

CENTRUM PRE DETI A RODINY

Trnavská ul. č. 62, 900 27 Bernolákovo

Výroční správa za rok 2018

20.03.2019

OBSAH VÝROČNEJ SPRÁVY:

1. Identifikácia organizácie (organizácia = Centrum pre deti a rodiny Bernolákovo, do 31.12.2018 Detský domov Nádej, ďalej len „CDR“)
2. Poslanie a strednodobý výhľad CDR
 - 2.1. Dlhodobé ciele: Konceptia a z nej vyplývajúca stratégia a ciele na cca 3 – 5 rokov
 - 2.2. Krátkodobé ciele na rok 2018 a ich plnenie
 - 2.3. Konceptná činnosť – plán krátkodobých úloh na rok 2019
 - 2.4. Organizačná štruktúra – zmeny, profesionálne rodiny, samostatné skupiny, počet zamestnancov
3. Rozvoj zamestnancov CDR
 - 3.1. Vzdelávanie, supervízie
 - 3.2. Kontrolná činnosť
4. Metodická činnosť: chod skupín, nadštandardné programy
 - 4.1. Analýza spolupráce s biologickou rodinou detí, prípadové konferencie, podporné programy pre profesionálnych rodičov
 - 4.2. Štatistické ukazovatele (kapacita CDR, skutočný stav, počet detí, ktoré boli počas roka 2018 prijaté a odídené, z toho počtu mladí dospelí, počet premiestnených detí na základe rozhodnutia súdu, počet detí navrátených do biologických rodín z dôvodu úspešnej sanácie, počet detí zaradených do NRS, priemerná dĺžka pobytu dieťaťa v CDR)
5. Projekty a iné aktivity CDR
 - 5.1. Záujmová činnosť detí, tábory
 - 5.2. Projekty, významné udalosti
 - 5.3. Spolupráca s občianskym združením Nádej detí
 - 5.4. Šírenie dobrého mena
6. Rozpočet CDR, jeho plnenie a správa pohľadávok
 - 6.1. Tabuľka
 - 6.2. Správa pohľadávok

1. Základné údaje organizácie

Organizácia: **Centrum pre deti a rodiny Bernolákovo**

Adresa: Trnavská 62, 900 27 Bernolákovo

IČO: 00180271

DIČ: 2020682829

Počet zamestnancov: 45

Kapacita: 61 detí

Štatutár DeD: Mgr. Timea Selnekovičová, riaditeľka

Kontaktné údaje: tel.: +421 2 459 944 11, e-mail: riaditel@dednadej.sk

Webové sídlo: www.dednadej.sk

2. Poslanie a strednodobý výhľad CDR

2.1. Dlhodobé ciele:

V zmysle Konceptie zabezpečovania výkonu súdnych rozhodnutí v zariadeniach sociálnoprávnej ochrany detí a sociálnej kurately na roky 2016 – 2020 vyplývajú pre CDR Bernolákovo úlohy, ktoré smerujú zariadenie k transformácii a deinštitucionalizácii.

Stratégiou CDR je, rozvojom vlastných zamestnancov, vytvárať podmienky pre starostlivosť o dieťa a rodinu tak, aby bol zabezpečený individuálny prístup k dieťaťu s rešpektom k jeho životnej histórii a rodinným väzbám. Podporovať biologickú rodinu v aktívnom zapájaní sa do procesu starostlivosti o dieťa počas jeho umiestnenia v CDR s cieľom skrátenia dĺžky pobytu dieťaťa v CDR. Zároveň prizývať k spolupráci širokú odbornú verejnosť s cieľom zabezpečiť bezpečnú, čo najintenzívnejšiu integráciu detí a mladých dospelých do spoločnosti.

CDR má v rozpätí 3 – 5 rokov prejsť priestorovou transformáciou, čo v praxi znamená opustenie kmeňovej budovy a presťahovanie jednotlivých samostatných skupín centra do rodinných domov.

Deinštitucionalizácia má aj ďalšie transformačné piliere: okrem priestorovej je to personálna transformácia a transformácia filozofie prístupu, čo sa odráža priamo vo zvyšovaní odborných kompetencií, zručností a odbornej kvalifikácie zamestnancov.

2.2. Krátkodobé ciele na rok 2018 a ich plnenie:

Do roku 2018 malo CDR niekoľko úloh smerujúcich k priestorovej, personálnej transformácii.

Priestory obývame stále pôvodné. Z nórskeho fondu sa podarilo v minulosti získať 2 rodinné domy vo Veľkom Bieli (pre maloleté matky a pre mladých dospelých) a vybudovať byt účelovo využívaný pre prácu s biologickou rodinou. Jeden z týchto spomínaných domov vo Veľkom Bieli je už opustený, nakoľko bolo vyhodnotených ako neekonomické ho opravami udržiavať v prevádzkovo vhodnej kondícii. V období roka 2018 sa podarilo zo štátneho rozpočtu zakúpiť pozemok v katastrálnom území Veľký Biel, ktorý je pripravený ako stavebný pozemok pre výstavbu rodinného domu pre účely jednej samostatnej skupiny. Ostatné zámery na dokončenie priestorovej transformácie sa zatiaľ nerealizovali pre nedostatok finančných prostriedkov. V ďalšom roku prevádzkujeme 3-izbový byt, ktorý sme dostali do výpožičky od

MPSVR SR. Tento je využívaný pre osamostatňovanie sa mladých dospelých s max. kapacitou 5 osôb. Priebežne ho využívajú 3-4 mladí dospelí.

Z personálneho hľadiska neboli realizované žiadne nové opatrenia a zmeny. Tím zamestnancov sa zastabilizoval, fluktuácia zamestnancov bola nízka, prirodzená a akceptovateľná.

Čo sa týka zvyšovania odbornej kvalifikovanosti zamestnancov, CDR postupovalo sa podľa plánu vzdelávania a rozvoja zamestnancov na rok 2018.

2.3. Konceptná činnosť – plán krátkodobých úloh na rok 2019

Do roku 2019 zostávajú v pláne činnosti smerujúce k zabezpečeniu pokračovania priestorovej transformácie. Financovanie zabezpečuje zriaďovateľ. Všetky úlohy sú tiež súčasťou Konceptie zabezpečovania výkonu súdnych rozhodnutí v zariadeniach sociálnoprávnej ochrany detí a sociálnej kurately na roky 2016 – 2020, ktorej súčasťou je Plán transformácie a deinštitucionalizácie náhradnej starostlivosti.

2.4. Organizačná štruktúra – zmeny, profesionálne rodiny, samostatné skupiny, počet zamestnancov

Organizačná štruktúra CDR sa počas roka 2018 menila v závislosti od napĺňania cieľov vyplývajúcich z transformačného plánu. CDR mal k 31.12.2018 8 profesionálnych rodičov a 4 samostatné skupiny. Celkový počet zamestnancov detského domova bolo ku koncu roka 2018 celkom 45.

3. Rozvoj zamestnancov CDR

3.1. Vzdelávanie, supervízie

Ku dňu 31.12.2017 bol navrhnutý Plán vzdelávania a rozvoja zamestnancov CDR na rok 2018, kde sa, okrem iných, v pravidelných intervaloch striedali supervízne stretnutia a pracovné porady na rôznych úsekoch činnosti CDR.

V roku 2018 sa zamestnanci CDR zúčastnili celkom 10 vzdelávacích aktivít, z ktorých niektoré boli rozdelené do viacerých, na seba nadväzujúcich, častí. Supervízie boli realizované individuálnou aj skupinovú formou, celkom v dotácii 50 hodín.

Vzdelávanie a priebeh supervízií je v podmienkach CDR realizované v zmysle Plánu vzdelávania a rozvoja zamestnancov CDR na rok 2018. Konkrétne vzdelávacie aktivity nie je možné naplánovať, realizujú sa podľa aktuálnej ponuky a potreby zamestnancov CDR. Supervízia je povinnou súčasťou práce zamestnancov v priamom styku s deťmi, čiže pre vychovávateľov, pomocných vychovávateľov, sociálnych pracovníkov a psychologov CDR.

Téma supervízií v roku 2018: porozumenie a zladenie jednotlivých štýlov práce s klientom postavených na osobnostnej štruktúre vychovávateľa, jednota v prístupe práce s klientom – podpora tímovej práce, práca s hranicami, neoficiálny vodca detskej skupiny, práca s koalíciou, demotivačný syndróm, práca s rodinou - sanácia rodiny, rodinné konferencie, oprávnené osoby, súrodenecké väzby, zmena atmosféry na pracovisku, nastavenie na pozitívne väzby, nastavenie princípov komunikácie, trauma, kríza, strata a krízová intervencia, podpora tímu v závažných životných situáciách.

Odporúčania a závery realizovanej supervízie na rok 2018: zrealizovať teambuilding zameraný na porozumenie činností jednotlivých úsekov a tímovosti na pracovisku, posilniť efektivitu pracovných porád, upevniť vnútro-tímovú kooperáciu skupín.

Výška finančných prostriedkov vynaložených na supervízie a vzdelávanie v roku 2018 predstavovala 2 693,56 €. Táto suma predstavuje výdavky na zabezpečenie vzdelávania pre všetkých zamestnancov CDR (supervízie, iné vzdelávacie aktivity zamestnancov CDR, účasť zamestnancov na konferenciách organizovaných zriaďovateľom - Ústredím práce, sociálnych vecí a rodiny v spolupráci s Fórom riaditeľov a zamestnancov detských domovov a Spoločnosťou priateľov detí z detských domovov Úsmev ako dar).

3.2. Kontrolná činnosť

V rámci kontrolnej činnosti boli na pôde CDR realizované viaceré kontrolné akcie. Externá kontrola nebola v roku 2018 realizovaná.

Vnútrotná kontrolná činnosť bola vykonávaná v zmysle Plánu vnútornej kontrolnej činnosti na rok 2018. Kontroly boli zamerané na oblasť sociálnoprávnu, na oblasť ekonomicko-prevádzkovej agendy a na plnenie úloh samostatnými skupinami CDR. Závery vykonaných kontrol konštatovali, že činnosti sú vykonávané v súlade s platnými zákonnými aj internými predpismi a nedochádza k ich porušovaniu. Prípadné zistené nedostatky boli drobného administratívneho charakteru a boli priebežne odstránené.

4. Metodická činnosť: chod skupín, nadštandardné programy

4.1. Analýza spolupráce s biologickou rodinou detí, prípadové konferencie

V roku 2018 bolo ukončené poskytovanie starostlivosti v CDR celkom 18 deťom. Z tohto počtu ukončilo ústavnú starostlivosť 6 detí dosiahnutím plnoletosti, 1 dieťa bolo zverené do predosvojiteľskej starostlivosti, 1 dieťa sa vrátilo do svojej pôvodnej rodiny, 7 detí boli zverené do náhradnej osobnej starostlivosti. Jedno dieťa bolo premiestnené rozhodnutím súdu do iného zariadenia.

Odchodné pri ukončení pobytu 5 detí v CDR, v zmysle zákona č. 305/2005 Z. z. a platnej vyhlášky, bolo vyplatené v celkovej výške 4 578,50 €.

Na účely podpory rodiny, resp. blízkych osôb, kde sa deti zdržujú so súhlasom CDR počas ich pobytu mimo CDR, bolo v zmysle Vyhlášky č. 643/2008 Z. z. použitých 5 121,91 €. Predmetné finančné prostriedky boli použité v 304 prípadoch, týkali sa pobytov 48 detí mimo CDR.

CDR v hodnotenom období realizoval celkom 23 prípadových konferencií s cieľom nastaviť a dohodnúť presné podmienky a pravidlá spolupráce všetkých zainteresovaných subjektov a osôb s cieľom sanácie pôvodného rodinného prostredia, resp. umiestnenia dieťaťa do náhradnej rodinnej starostlivosti.

Ďalším prvkom podporujúcim prácu s biologickou rodinou bolo využívanie sociálneho bytu, ktorý bol vybudovaný v rámci projektu „Odrážkové mostíky“ v objekte CDR pre zefektívnenie práce s biologickými rodinami a žiadateľmi o náhradnú rodinnú starostlivosť. Do používania bol daný v roku 2012. Od tohto dátumu sa sociálny byt efektívne využíva pre prácu s biologickou rodinou detí umiestnených v CDR. Inak tomu nebolo ani v roku 2018. Byt bol v priebehu hodnoteného obdobia sprístupnený celkom 17-krát, čím bola zabezpečená podpora

rodinných vzťahov s možnosťou prehĺbovania aktívnej spolupráce CDR s rodinou detí. V tomto počte je započítaných niekoľko interakčných stretnutí dieťaťa s budúcimi osvojiteľmi.

Pri hodnotení spolupráce CDR s biologickou rodinou detí sa zväčša berie do úvahy ukazovateľ priemernej dĺžky pobytu dieťaťa v CDR ako kritérium úspešnosti práce. CDR prezentuje za rok 2018 priemernú dĺžku pobytu dieťaťa v CDR 3,08 roka. Toto číslo sa zdá byť pomerne vysoké a dlhodobým cieľom práce CDR je túto hodnotu znižovať. V porovnaní s predchádzajúcim rokom sme znížili dĺžku pobytu dieťaťa v CDR o 0,92 roka.

Avšak aj napriek cieľavedomej, sústavnej a intenzívnej práci s rodinami detí vnímame toto kritérium ako neobjektívne z hľadiska hodnotenia úspešnosti práce CDR. Dôvodom je predovšetkým fakt, že nie je možné ovplyvniť „vonkajšie zdroje“ – to znamená: CDR pracuje s klientelou, ktorú mu zriaďovateľ určí. Vo väčšine sú do CDR umiestňované deti v tínedžerskom veku a s takými prejavmi porúch správania, ktoré aj diagnostické centrá odporúčajú na umiestnenie do reedukačných centier. S týmto trendom sa musí CDR vysporiadať a pripraviť sa na stále rastúci počet detí so špeciálnymi potrebami.

Na základe analýzy dôvodov umiestňovania detí do CDR a vzhľadom na vek a špecifické potreby umiestňovaných detí do CDR je reálny predpoklad sanácie rodinného prostredia veľmi relatívny. Vzhľadom na posledné obdobie roka 2018, kedy boli do CDR umiestnené deti v nízkom veku a ide o viacpočetné súrodenecké skupiny, vzniká nám problém pri umiestňovaní do skupín a profesionálnych rodín. Nadalej naše CDR prijíma aj deti v staršom školskom veku, kedy je špecifickosť práce zameraná na usmerňovanie a eliminovanie prejavov porúch správania u detí a aktívna podpora rodinných vzťahov s cieľom návratu detí do pôvodných rodín - zväčša až po dosiahnutí plnoletosti (minimálne po ukončení povinnej školskej dochádzky, prípadne ďalšieho vzdelávania).

4.2. Štatistické ukazovatele

(kapacita CDR, skutočný stav, počet detí, ktoré boli počas roka 2018 prijaté a odídene, z toho počtu mladí dospelí, počet premiestnených detí na základe rozhodnutia súdu, počet detí navrátených biologických rodín z dôvodu úspešnej sanácie, počet detí zaradených do NRS, priemerná dĺžka pobytu dieťaťa v CDR)

	Ku dňu 31.12.2018
Kapacita CDR	61
Počet umiestnených detí	55
Počet odídených detí v roku	18
Počet prijatých detí v roku	20
Počet odídených mladých dospelých	6
Počet premiestnených detí do iného zariadenia na základe rozhodnutia súdu	1
Počet detí navrátených do pôvodných biologických rodín po úspešnej sanácii	1
Priemerná dĺžka pobytu dieťaťa v CDR v roku 2018	3,08
Počet detí umiestnených v profesionálnych rodinách	14
Počet detí v predškolskom veku	13
Počet detí vo veku základnej školskej dochádzky	32
Počet detí pripravujúcich sa na povolanie (SŠ, OU,...)	9
Počet súrodeneckých skupín / počet súrodencov	12/31

5. Projekty a iné aktivity CDR

5.1. Záujmová činnosť detí, tábory

Deti umiestnené v našom CDR sú podporované k účasti a k dochádzke na mimoškolské aktivity, krúžky a podobne. Len malé % detí má však dlhodobý záujem o voľnočasové aktivity. Zamestnanci CDR musia vynaložiť veľké úsilie k motivovaniu dieťaťa k aktivitám mimo CDR (aj v rámci CDR), pričom sa stretávajú s veľkou pasivitou u našich detí. Mnohokrát je tiež organizačne veľmi obtiažne zabezpečiť dochádzku vekovo menších detí na krúžky (vyžaduje si to zdvojené služby, možnosť a odvahu vychovávateľov viesť referentské vozidlo, ktoré nie je zrovna vo vyhovujúcom technickom stave,... vplýva na to viacero aspektov). V roku 2018 sme spolupracovali s niekoľkými dobrovoľníkmi, ktorí nám pomáhajú pri sprevádzaní niektorých detí na voľnočasové aktivity. Aj napriek týmto ťažkostiam sú deti podporované k týmto aktivitám. CDR im zo sponzorských zdrojov hradí poplatky súvisiace s účasťou na predmetných aktivitách.

Konkrétne, menšie dievčatá navštevujú pravidelne tanečný krúžok. Chlapci chodia hrať futbal do miestneho futbalového klubu, starší si vyberajú aj okolité kluby – podľa vlastného uváženia a preferencií. Niekoľko detí navštevuje základnú umeleckú školu – rôzne odbory. S financovaním týchto aktivít pomáha v plnej miere občianske združenie Nádej detí. V roku 2018 sme pokračovali v nadviazanej spolupráci s príslušníkmi Obcej polície Bernolákovo, ktorí vo svojom voľnom čase s našimi deťmi cvičia v posilňovni. Okrem zabezpečenia bezpečnosti a správnych návykov pri cvičení sú príslušníci OcP s deťmi v kontakte aj mimo aktivity, čo naplnilo predpoklad na ústup priestupkového správania našich tínedžerov – vzhľadom na vytváranie osobného vzťahu s príslušníkmi OcP.

Tábory, rekreácie, aktivity a výlety pre deti v roku 2018:

Zimný tábor – silvestrovský pobyt, 9 dní
Korčuľovanie v Avione Bratislava
Návšteva predstavenia v kine v Bratislave
Jarný tábor Ostrý Grúň, 6 dní
Privítanie jari so sponzorom, deň aktivít pre deti, skrášľovanie areálu CDR,
Návšteva Vlastivedného múzea v Galante
Účasť na futbalovom turnaji „Appelia cup“ – krajské aj celoslovenské kolo
Kúpanie sa v Aquaparku Senec
Deň detí na Lodenici v BA
Letné rekreácie jednotlivých samostatných skupín – Liptov, Buková, V. Tatry
Kúpanie na kúpalisku v Nových Zámkoch
Turistika po okolí CDR, aj v rámci výletov
Výmenný letný pobyt v CDR Tornaľa
Rozlúčka s prázdninami – firma sponzora – celodenný program, aktivity a zábava pre deti
Zájazd do Chorvátska – dar od sponzora
Týždeň profirodín - program pre deti z profesionálnych rodín
Cyklotúry Nová Dedinka – Ivanka pri Dunaji
Deň obce Bernolákovo – účasť na kultúrnom programe a sprievodných podujatiach
Prázdninové pobyty detí u rodičov, resp. blízkych osôb
Vianočné trhy vo firme sponzora
Koncert Úsmev ako dar, BA
Buddy - večierok, ProVida

Návšteva vianočného koncertu ZUŠ v KD Bernolákovo
Besedy organizovaná na rôzne aktuálne témy, organizované s príslušníkmi Obcej polície v Bernolákove, tiež v spolupráci s Právnickou fakultou UK BA
Návštevy rôznych známych osobností, besedy v CDR

5.2. Projekty, významné udalosti

CDR Bernolákovo dlhodobu spolupracuje so spoločnosťou Provida, zúčastňuje sa na dobrovoľníckych programoch Štart a Buddy, ktoré vyhodnocujeme pre deti ako prospešné. Deti si vytvárajú vzťahy mimo CDR, spoznávajú každodenný život spoločnosti, približujú sa realite a nabierajú skúsenosti zo spoločenského života. Program Buddy je pre vekovo mladšie deti, ktorých aktivity sú prispôbené záujmom detí a ich možnostiam a program Štart je cielene vytváraný pre budúcich mladých dospelých, ktorí sa pripravujú na osamostatnenie. Z dlhodobého hľadiska má CDR veľmi dobré skúsenosti s týmito programami, aj s fyzickými osobami, ktoré dobrovoľníctvo v Provide vykonávajú.

Viacero detí navštevuje základnú umeleckú školu, ktorú CDR financuje zo zdrojov občianskeho združenia Nádej detí. Zároveň v Bernolákove pracuje aj občianske združenie Niagara, kam dievčatá chodia na tanec a spev. V Bernolákove je aktívny futbalový klub, do ktorého reprezentácie sú úspešne zaradení naši menší chlapci - futbalisti.

CDR veľmi cielavedome podporuje všetky aktivity detí a pre deti, ktoré sa realizujú v komunitnom prostredí a ktoré sú zárukou deinštitucionalizačného vnímania ústavnej starostlivosti. S cieľom vytvárania obrazu rodinného života u detí nie je na mieste ich zapájanie do celoslovenských aktivít organizovaných pre deti z centier pre deti a rodiny. Niektoré z detí tento fakt veľmi citlivo vnímajú a s veľkou nevoľou sa zúčastňujú akýchkoľvek podujatí, kde by boli konfrontované so svojím statusom – „umiestnený v ústavnej starostlivosti“.

Akcie organizované našim centrom sú plánované tak, aby boli vnímané integračne, nakoľko sa ich zúčastňujú jednotlivé samostatné skupiny individuálne (ako rodinný výlet), nie sú hromadného charakteru. Niektoré činnosti sa plánujú pre určitú skupinu detí (vyberú sa deti zo všetkých štyroch samostatných skupín a PR) – v závislosti od realizovanej aktivity (podľa veku, pohlavia, záujmovej činnosti apod.). V každom prípade sú deti podporované a motivované k aktivitám mimo CDR aj individuálne (napr. v Bratislave – tréningy pre budúcich animátorov, a iné). Deti vo vyššom veku sú motivované k brigádnickej činnosti, ktorou si majú možnosť nie len privyrobiť (usporiť finančné prostriedky), ale si tým vytvárajú aj potrebné pracovné návyky a získavajú prehľad, istotu a samostatnosť vo vzťahu k „vonkajšiemu svetu“ mimo CDR.

5.3. Spolupráca s občianskym združením Nádej detí

Všetky aktivity organizované pre deti – tábory, rekreácie, výlety, základná umelecká škola apod. sú financované zo zdrojov občianskeho združenia Nádej detí, ktoré pracuje pri našom CDR. Vzhľadom na širokú základňu prispievateľov a dobrovoľníkov, ktorí sú ochotní pomôcť finančne aj osobne, môžeme konštatovať, že deťom nechýbajú podnety z prostredia mimo CDR a že ich voľnočasové aktivity sú bohaté a zaujímavé.

Bez tohto vkladu našich dobrovoľníkov a sponzorov by sme deťom umiestneným v CDR nemohli dopriať tieto aktivity.

5.4. Šírenie dobrého mena

CDR Bernolákovo sa v roku 2018 zapojil do viacerých projektov, ktorými má za cieľ sprístupniť informácie o našej organizácii, o práci v CDR, o deťoch umiestnených v ústavnej starostlivosti. Účelom týchto aktivít je zoznámiť verejnosť s problematikou centier, so situáciou, kedy integrujeme deti do komunity, pripravujeme ich na život po osamostatnení sa.

V tejto súvislosti boli prezentované výsledky a činnosť CDR na rôznych fórach, napr. v regionálnych televíznych stanicách, v regionálnej tlači, priebežne na webových stránkach CDR aj iných a podobne.

6. Rozpočet, jeho plnenie a správa pohľadávok

6.1. Tabuľka

Tabuľkový prehľad o rozpočte a jeho čerpaní v roku 2018

zdroj	program	EK	schválený	upravený	skutočnosť MNX
111	07C0502	610	410,410.00 €	464,352.00 €	464,352.00 €
111	07C0502	620	143,438.00 €	162,911.81 €	162,911.81 €
111	07C0502	630	145,125.00 €	176,394.28 €	176,394.28 €
111	07C0502	640	53,473.00 €	61,507.91 €	61,507.91 €
111	0EK0H03	630	0.00 €	5,272.27 €	5,272.27 €
1AC1	06G1S02	610	0.00 €	1,183.50 €	1,183.50 €
1AC1	06G1S02	620	0.00 €	413.61 €	413.61 €
1AC1	06G1S02	630	0.00 €	0.00 €	0.00 €
3AC2	06G1S02	610	0.00 €	1,183.50 €	1,183.50 €
3AC2	06G1S02	620	0.00 €	413.61 €	413.61 €
3AC2	06G1S02	630	0.00 €	0.00 €	0.00 €
131G	07C0502	710	0.00 €	102,260.88 €	102,260.88 €
SPOLU			752,446.00 €	975,893.37 €	975,893.37 €

Pri porovnaní výdavkov CDR s predchádzajúcimi obdobiami je možné konštatovať, že sa výdavky na niektorých položkách zvyšujú. Je to hlavne z dôvodu zvyšovania nedoplatkov za energie v kmeňovej budove. Aj napriek doterajším úsporným opatreniam je tento stav bez ďalších opatrení už neovplyvniteľný.

Ďalšou položkou, ktorá nám zvyšuje výdavky sú opravy a servisné práce vozového parku. Tri z piatich áut sú staršie ako 15 rokov. Najstaršie auto má 22 rokov. Náklady na ich prevádzkyschopnosť rastú a pravdepodobne už nebudú ekonomicky efektívne.

6.2. Správa pohľadávok

Organizácia eviduje pohľadávky na účte 316701, 316702, platené rodičmi detí na základe rozhodnutia. Pohľadávky voči zamestnancom na účte 335303, Dlhodobé pohľadávky so splátkovým kalendárom 378 801

Pohľadávky z nedaňových príjmov predstavujú sumu **133 126,77 €**

Iné pohľadávky účet 378 suma **1 399,22 €**

V roku 2018 sme trvale upustili od vymáhania pohľadávky v sume **11 805,89 €**, z dôvodu premlčania pohľadávky v zmysle zákona č. 374/2014 Z. z., podľa § 9 písm., 1a) a § 9 písm. 1b) bolo zrejmé, že ďalšie vymáhanie by bolo neúspešné.



Mgr. Timea Selnekovičová
riaditeľka CDR Bernolákovo